



IJsselvliet

ESG REALISATIE

HAAL DUURZAAM SUCCESS MET CSRD

Adequaat aan de slag met een groene boekhouding.

100% COMPLIANCE

100% DIGITAAL

100% DUURZAAM

In samenwerking met



MasterSustainability.today

1

WAT

CSRD als groene boekhouding

2

VOOR WIE

Verplicht of strategisch cruciaal?

3

ONZE AANPAK

ESG-platform in 4 maanden

4

CSRD & STRATEGIE

CSRD als strategisch middel

De EU verplicht bedrijven vanaf 2024 om een 'groene boekhouding' te rapporteren. CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive – moet zorgen voor transparantie over de impact op mens en milieu. Een nieuwe compliance-uitdaging voor het middenbedrijf. Hoe begin je?

IJsselvliet implementeert CSRD doeltreffend met het unieke ESG-platform Sustainability Master. Je ESG-rapportage met één druk op de knop. Wij combineren onze bedrijfskennis en projectvaardigheden met de expertise over IT en ESG van Maistering.

In deze brochure delen wij onze visie, het platform en de aanpak.

IJsselvliet, 2024

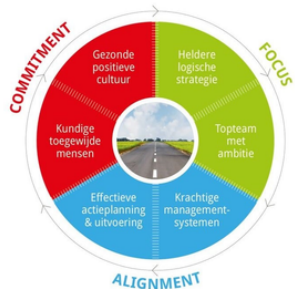


Directeur-eigenaar Eric Moen over de opgave van bedrijven

"IJsselvliet is 15 jaar geleden opgericht om ondernemers en leiders werkelijk verder te helpen in hun organisatieontwikkeling. Niet met een dik rapport in de la bureau, maar met beweging. Nu hebben we 3 expertises in huis, die elkaar uitstekend invullen."

"Wij kijken van nature integraal naar organisaties. Lokale oplossingen werken slechts tijdelijk, terwijl een holistische aanpak blijvend effect heeft. Een scherpe focus, gestroomlijnde organisatie en processen, en betrokkenheid van medewerkers op de koers."

Het resultaat is beweging, die nieuwe stroming: verbetering door verbinding."



Kruisbestuiving

"CSRD is een strategisch vraagstuk. Ik ben ervan overtuigd dat de duurzame impact van bedrijven gevraagd blijft worden. Elk jaar steeds meer totdat dit het nieuwe normaal is. Daarom zijn onze 3 discipline sterk aan elkaar verbonden. De combinatie van leiderschap, data en bedrijfsvoering vormt de toekomst van bedrijven."

CSRD is detailistisch, terwijl de ESG-thematiek holistisch is. Een grote uitdaging, absoluut. Maar met grote kansen in het verschiet: concurrentievoordeel, aantrekkelijk werkgeverschap en een positieve bijdrage kunnen leveren. Dit hoort er vanaf nu helemaal bij. Ik kijk ernaar uit om deze ontwikkelingen werkelijkheid te maken."

Eric Moen
Zwolle, 2024



IJsselvliet ESG Realisatie is onderdeel van het IJsselvliet-merk. Wij werken met 3 bedrijven, elk vanuit een eigen discipline aan één doel: een succesvolle organisatie die zijn doelstellingen kan bereiken.



IJsselvliet Strategie & Realisatie brengt nieuwe energie en zet je organisatie in beweging. Met onze brede blik zien wij verbanden en maken wij verbindingen. Tussen disciplines en doelen, tussen mensen en resultaten, tussen strategie en realisatie. Onze integrale aanpak richt zich op focus, alignment en commitment.



IJsselvliet Interim Management levert interim professionals op het gebied van Finance, Bedrijfsvoering en HR. Door de wol geverfde professionals met diepgaande kennis van hun vakgebied. Persoonlijk contact is de basis van onze werkwijze.



IJsselvliet ESG Realisatie begeleidt projecten rondom environment, social & governance. Wij zijn de partner in implementatie en realisatie van het ESG-platform van Master Sustainability. Daarnaast werken wij samen met de andere IJsselvliet-merken in verbredende en verdiepende vraagstukken.

WAT IS CSRD?

CSRD is een bemoeizuchtige wetgeving: het maakt je verantwoordelijk voor ESG-details (Environmental, Social & Governance) binnen en buiten je eigen bedrijfsmuren. Elk bedrijf vormt een keten met afnemers en leveranciers. 'Hoe is het ingekochte staal geproduceerd vóórdat het geassembleerd werd tot jouw machine?' En: 'Hoe gaan je leveranciers om met hun medewerkers?' Nieuwe uitdagingen, die vragen om een nieuwe aanpak.

Het succes van CSRD

Wij krijgen veel vragen van middenbedrijven. Over CO₂-reductie, data-collectie, dubbele materialiteitsanalyse, compliance, en andere CSRD-gerelateerde zaken. Wat ons betreft wordt het succes van CSRD bepaald door het juiste inzet van bedrijfsvoering, data en projectmanagement.

Dat is geen enkel bedrijf vreemd, toch?



Daarom werken we samen met de Master Sustainability, experts in data en ESG, en architecten van het CSRD-platform **Sustainability Master**.

Strategisch cruciaal

Grote bedrijven worden verplicht gesteld te rapporteren over de impact op milieu en mens. En in hun kielzog worden (kleinere) toeleveranciers uitgedaagd met dezelfde eisen, omdat een deel van de impact vaak eerder in de keten bepaald wordt. Voor elke ambitieuze B2B-organisatie is CSRD dus van strategisch belang. Daarom benadrukken wij de noodzaak om de CSRD-basis vroegtijdig op orde te hebben. Het inrichten van de data-collectie is een tijdrovend proces, maar het actualiseren is relatief eenvoudig.

VOOR WIE IS CSRD?

Er kunnen **3 onderliggende redenen** zijn voor een CSRD-implementatie: vanwege EU-verplichting, om aan eisen van ketenpartners te voldoen of vanuit ambitie.

VERPLICHT

Bedrijven groter dan 1000 medewerkers met een omzet van 50 miljoen of een balanstotaal van 25 miljoen zijn compliance-verplicht CSRD vanaf 2027 (rapporteren in 2028).



STRATEGISCH CRUCIAAL: VOLDOE AAN DE DATA-EISEN VAN KETENPARTNERS



Voor veel middenbedrijven is CSRD strategisch cruciaal, ook al zijn ze nog niet verplicht. Een groot deel van de ecologische impact van bedrijven wordt eerder in de keten veroorzaakt, door bijvoorbeeld grondstofgebruik, logistieke stromen en energieverbruik. Als leverancier deel je de verantwoordelijkheid voor de gehele keten met andere bedrijven. Wij noemen dat **'midscheeps geraakt'** worden, waarbij partners jouw organisatie eisen om ESG-data aan te leveren. Het is cruciaal deze data te kunnen overleggen.

Daarom adviseren wij om CSRD vanuit strategisch oogpunt serieus te overwegen.

AMBITIE

Duurzaamheid kan niet langer in isolement uitgevoerd worden: het is een blijvend aspect van ondernemen, wat integraal in de organisatie ingebed dient te worden. Het CSRD-kader vormt daarom een krachtig middel om je organisatie te meten en je duurzame activiteiten te ontplooiën. Naast een eventuele wettelijke verplichting kan dit een overweging zijn om (eventueel de light-variant van) CSRD te implementeren.



ONZE AANPAK (1)

CSRD wordt wat ons betreft vaak onnodig ingewikkeld gemaakt. Daarom hanteren wij de **3 uitgangspunten** tijdens onze implementatie



PLATFORM

CSRD = data. Dus is je non-financiële boekhouding afhankelijk van goede software, net zoals je financiële boekhouding. Het (AI-gedreven) platform van Master Sustainability is uniek in zijn eenvoud en doeltreffendheid en is volledig ingericht op CSRD. Het basisbeginsel is: 'dubbelwerk voorkomen'. Handmatige administratie is niet langer nodig. Dit is het centrum van data, communicatie, KPI's, sturingsinformatie en compliancerapportage.

SCAN VOOR
MEER INFO



SIMPELE SET-UP

Daarmee bedoelen we: doeltreffend. CSRD is ingewikkeld door detaillistische data en een nog onbekend proces. Dat nemen wij uit handen. De implementatie is volledig gescript om snelheid en volledigheid te borgen. Tijdens de adoptiefase doorlopen we de gehele cyclus met de projectgroep, zodat cruciale keuzes gemaakt zijn, het platform gevuld is en het proces bekend is bij betrokkenen. Met één druk op de knop volgt het compliancerapport.

STRATEGISCHE STURING

Een goed ingerichte 'groene boekhouding' biedt een grote strategische kans. Om als koploper concurrentievoordeel te nemen, aantrekkelijk werkgever te zijn of als leverancier proactief data te verschaffen. Hoe minder mistig de data, hoe krachtiger de actie. Dat scheelt veel tijd, energie en middelen.

HET CSRD-PLATFORM VAN MASTER SUSTAINABILITY

Sustainability Master is een baanbrekende, betaalbare softwareoplossing op abonnementsbasis: het is de alles-in-één oplossing voor jullie volledige duurzame strategie: CSRD-naleving, informatiebeheer, bedrijfsinitiatieven en projectmanagement.

In het huidige landschap is een digitale ESG-oplossing geen luxe meer, maar een noodzaak. ESG data management en digitale orkestratie vormen de basis van Sustainability Master. Het platform levert krachtige tools en inzichtelijke analyses, variërend van het uitvoeren van dubbele materialiteitsanalyses tot het stellen van science-based targets, en van het meten van de voortgang tot het genereren van inzichtelijke rapporten.

Automatiseer compliance, stimuleer samenwerking en geef ruimte aan duurzaamheid in je bedrijf.

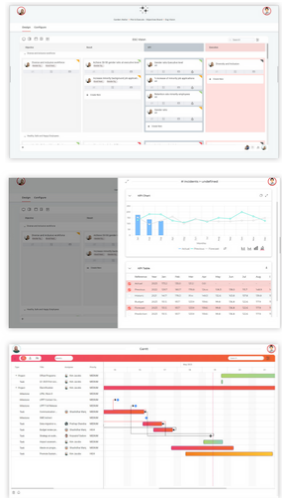
VOLLEDIG

100% dekking
100% automatisering
100% naleving



GEMAKKELIJK

In gebruik
Implementatie
Betaalbaar



Maandabonnement

De oplossing van Sustainability Master omvat geen kosten voor softwarelicenties of technisch advies. Je profiteert hierdoor van een voorspelbaar en all-inclusive maandabonnement, waardoor u middelen kunt vrijmaken voor belangrijke bedrijfsdoelstellingen. Dit leidt tot een drastische vermindering van de management tijd, waardoor je meer aandacht kunt besteden aan het behalen van bedrijfsdoelen.



MasterSustainability.today

ONZE AANPAK (2)

Ons implementatieproces is snel en efficiënt. Al binnen enkele weken is het platform volledig operationeel. In 5 modules (ca. 4 tot 6 maanden) begeleiden wij jouw organisatie naar een succesvolle set-up.



ROADMAP IMPLEMENTATIEFASE: 5 MODULES

-  **Dubbele materialiteitsanalyse (DMA)**
De start van CSRD bepaalt het gehele vervolg. Identificeer welke onderwerpen relevant zijn voor jouw organisatie met praktische tools voor automatisering van de analysemechanismen. Dankzij onze expertise doorlopen we samen met u binnen enkele weken het proces.*
-  **Dubbel-data analyse**
CSRD = data, en voor veel organisaties vooral veel nieuwe data. Daarom identificeren we in een vroeg stadium de benodigde en reeds beschikbare data. In kleine teams met data owners brengen we op een efficiënte manier de cruciale data behoefte in kaart.
-  **Visie op ESG / duurzaamheid**
In module 3 bouwen we DMA-schetsen uit naar een visie die past binnen de huidige strategie: 'Waar maken jullie het verschil? Welke KPI's worden nagestreefd?' De beschikbare KPI-bibliotheek geeft focus aan de voortgang. Hierin verleggen we de focus naar ca. 3-5 jaar.
-  **Initiatieven & uitvoering**
Maak het verschil. De gekozen KPI's maken het mogelijk om de actie te focussen op aspecten waar het verschil gemaakt kan worden. De voortgang en samenwerking op projecten wordt vanuit het platform aangestuurd.
-  **Rapportage & compliance**
Iedere rapportage in één muisklik. Zowel interne management-/stuurinformatie als externe verantwoording kunnen op ieder moment met real time-data ingezien worden, op basis van de gestelde eisen. Dit geeft de tijd om met zaken bezig te zijn die het verschil maken.

*) Indien de DMA al uitgevoerd is in een eerder stadium, dan zetten we dit over in het platform.

DE GESCRIPTE AANPAK EN MOGELIJKE EXTRA'S

Wij begeleiden de volledige CSRD set-up volgens ons gescripte implementatiewijze. Daarnaast begeleiden wij belangrijke nevenvragen, rondom betrokkenheid, procesoptimalisatie of strategische ontwikkeling.

STANDAARD GESCRIPTE AANPAK

Het CSRD-kernteam van je organisatie is kartrekker van het project en wordt door onze projectleider en analisten volledig begeleid in de set-up. Afhankelijk van de thematiek worden andere expert-collega's betrokken voor subthema's, zoals HR, logistiek, finance en productie. Dit zorgt ervoor dat jullie tijdsinspanning minimaal is.

Gedurende de set-up doorlopen we de gehele cyclus eenmaal. Zo wordt het platform volledig ingericht terwijl de betrokkenen de werkwijze en het platform leren kennen. Zo kan iedereen na adoptie zelfstandig werken.

VERDIEPENDE VRAAGSTUKKEN ORGANISATIE-SPECIEK

CSRD brengt uitdagingen op het gebied van data, IT, bedrijfsvoering en processen mee. Het is dus logisch dat uit de implementatiefase enkele andere bedrijfskundige vraagstukken voortvloeien. Onze strategisch adviseurs begeleiden deze bedrijfskundige vraagstukken graag. Denk aan:

- **Commitment.** Hoe creëren we betrokkenheid van medewerkers om de nieuwe manier van datagedreven werken te omarmen?
- **Strategie.** Hoe creëren we synergie tussen onze sociale en ecologische activiteiten vanuit CSRD en onze bedrijfsstrategie?
- **Processen.** Hoe optimaliseren we onze processen zodanig dat we de de ESG-doelstellingen kunnen behalen?
- **Leiderschap.** Hoe geven we als directie leiding aan de ESG-uitdagingen?



CSRD & STRATEGIE

VAN 2 NAAR 3 REGELS VOOR SUCCES

Decennialang golden er twee regels in het bedrijfsleven: heb je een waardevol product of dienst, en kan je het aanbieden tegen een goede prijs? Daarmee wordt het verschil gemaakt, en in de basis is ieder bedrijf (hoe ingewikkeld ook georganiseerd), daarop gericht:

EEN BETAALBAAR PRODUCT DAT IN DE BEHOEFTE VOORZIET.

Maar er is een derde factor, aangewakkerd door veranderende wetgeving, een kentering in de maatschappij en stapels onderzoeken over klimaatverandering en sociale ondergrenzen:

KOMT HET PRODUCT SCHOON EN NETJES TOT STAND?

De derde doorslaggevende factor voor ondernemingen. Van strategisch belang.



De CSRD-richtlijnen van de EU verplichten bedrijven vanaf 2024 om te rapporteren over de impact van hun activiteiten op mens en milieu: hoe 'schoon en netjes' is het?

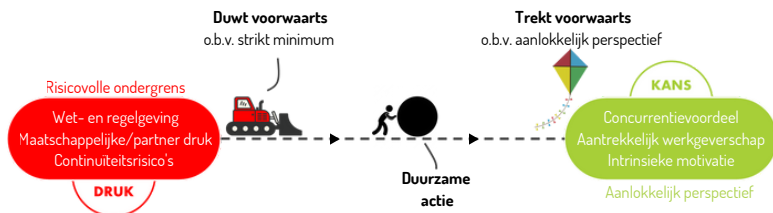
Dat staat niet op zichzelf. CSRD is zowel Compliance als Impact. Het is strategie én realisatie.

INTEGRALE WAARDECREATIE

Het succes van bedrijven wordt inmiddels gedefinieerd door integrale waardecreatie. Dat is **financiële** waarde + **sociale** waarde + **ecologische** waarde: FSE of ESG. Een nieuwe manier van kijken, organiseren en waarderen. CSRD concretiseert integrale waarde door handvatten te bieden voor (met name) ecologische en sociale factoren. Een strategisch vraagstuk.

Indien duurzaamheid wordt beschouwd als kostenpost, ideologie of verplichting, loopt jouw organisatie kansen mis. Te vaak wordt duurzaamheid geagendeerd vanuit wet- en regelgeving, voorwaarden van klanten of uit continuïteitsoogpunt. Het gevolg is dat ESG 'geïsoleerd' wordt benaderd, zonder een link te leggen met andere bedrijfsonderdelen. Voor een probleem wordt een oplossing gevonden.

Duurzaamheid afzonderlijk benaderen is zonde van de inspanning.



IJsselvliet beschouwt duurzaamheid als een aantrekkelijk perspectief, door het ook als een strategisch (integraal) vraagstuk te beschouwen. Door FSE te verbinden aan de positionering, primaire processen, productaanbod en identiteit, wordt duurzaamheid een doorslaggevende factor voor succes.

Concreet geeft duurzaamheid 3 kansen:

1. Bedrijven concurreren op een passend product, een eerlijke prijs en een 'schone en nette' bedrijfsvoering. Duurzaamheid is in toenemende mate een bepalende factor voor afnemers
2. Mensen (en zeker de nieuwe generatie) werken graag bij een maatschappelijk verantwoord bedrijf. In de krappe arbeidsmarkt is dit dus een cruciaal onderdeel
3. Om te voldoen aan intrinsieke motivatie: een bedrijf is een prachtig middel om andere (persoonlijke) doelen na te streven en bij te dragen aan milieu of mens. Maatschappelijk rendement behalen.



NEEM CONTACT OP VOOR EEN AFSpraak

Wij lichten het platform en onze aanpak graag toe in een kennismaking. We geven een demo van Sustainability Master, beantwoorden je vragen en bekijken een passend tijdspad. Deze afspraak doen we altijd samen met de platform-experts van Master Sustainability Today.



Eric Moen

Organisatieadviseur | Eigenaar IJsselvliet



06 - 43 37 88 16
ericmoen@ijsselvliet.nl



Guus Albracht

Organisatieadviseur | Projectleider CSRD



06 - 11 81 35 07
guusalbracht@ijsselvliet.nl



WWW.IJSSELVLIET.NL