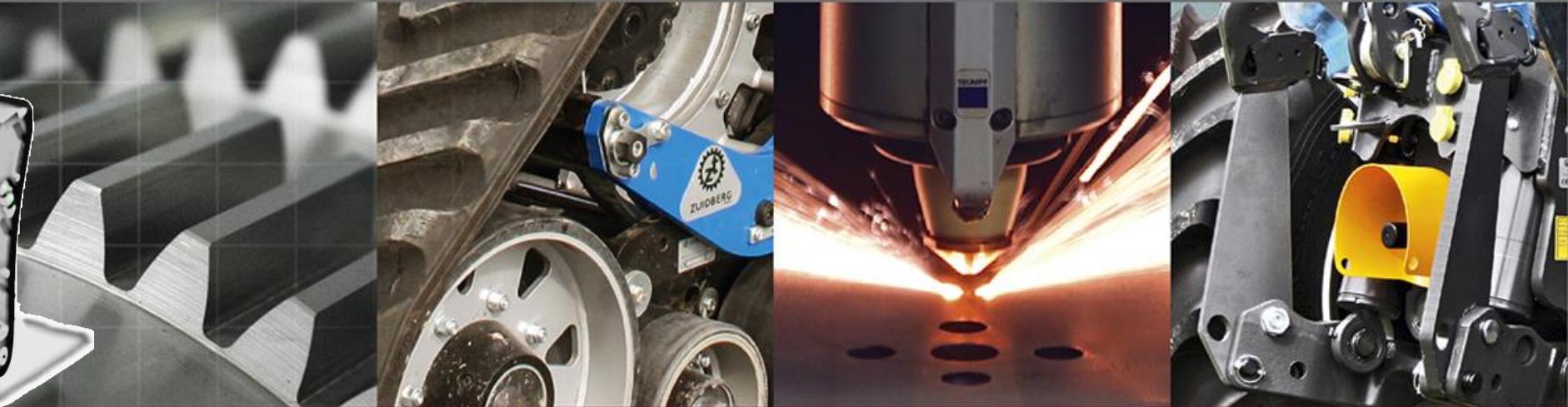


ZUIDBERG

Performance Pioneers

4 april 2023



ZUIDBERG

Who are we?

World market leader
for frontlinkages and
PTO's

State of the art
production
facilities

**Based in the
Netherlands
and the USA**

2005 start of
Zuidberg
Components

**2022 € 80
mln.
Turnover**

High
manufacturing
depth

**450 dedicated
Employees**

2011 start of
Zuidberg
Transmissions

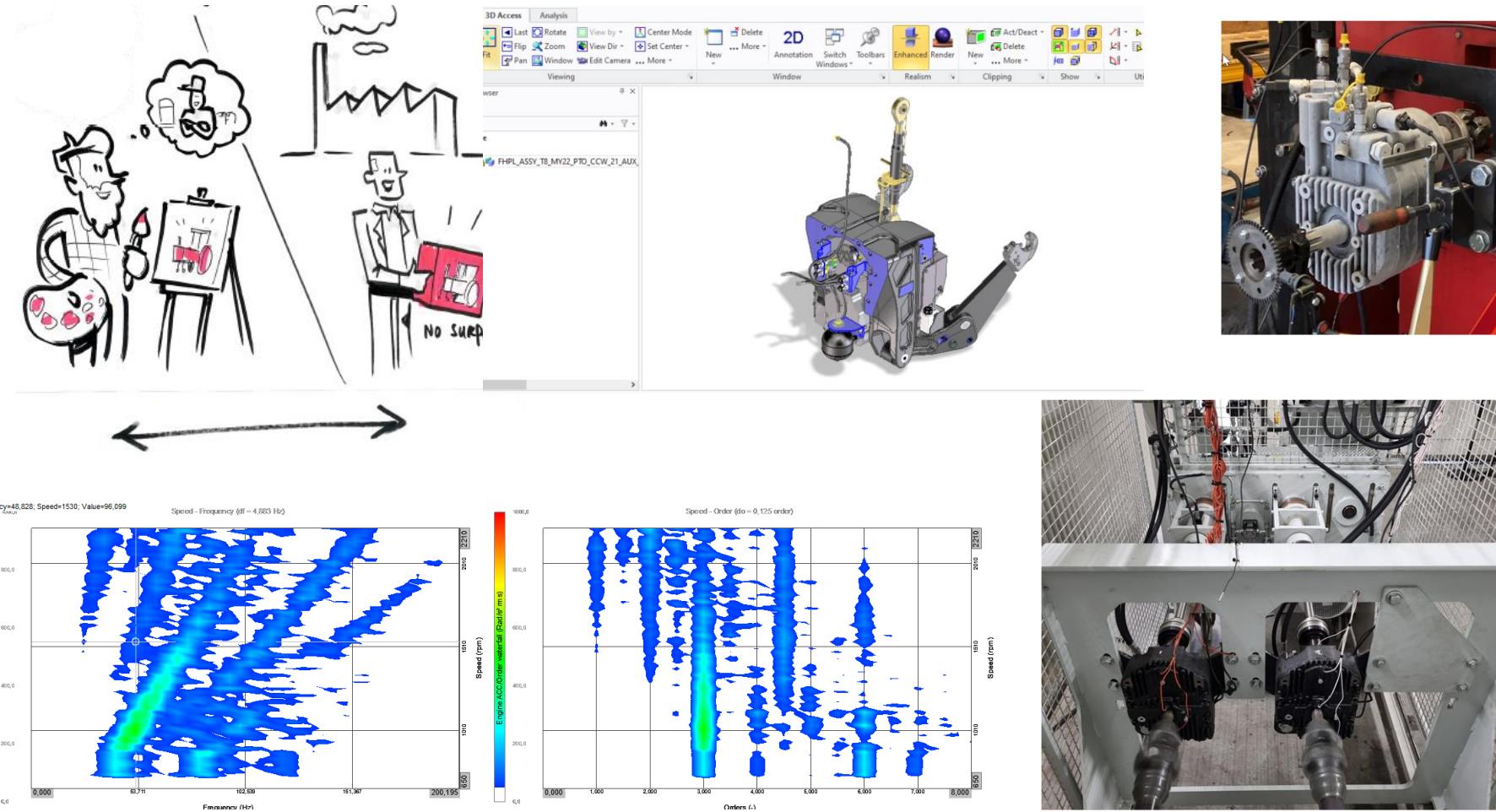
>60% is OEM
business

**Privately
owned
company**

>91% Export

2013 start of
Zuidberg
Tracks

How do we do it?



- Account teams dedicated to our top priority customers
- Digital systems for design, analysis and order handling
- We know how to design and produce!
- Test facilities

How do we do it?



- State of the art production facilities
- Serving our customers with enough capacity
- Dedicated employees
- Reliable Quality control

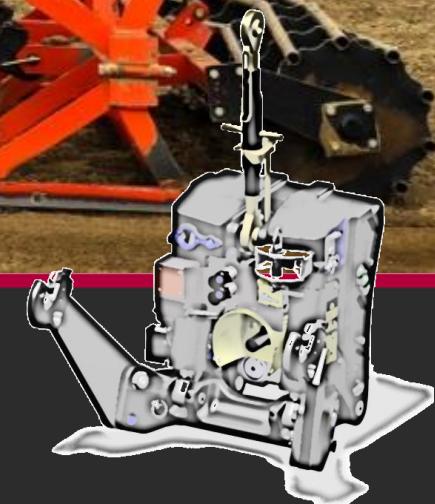
ZUIDBERG

What do we do?



- Dedicated FHPL and FPTO solutions for almost every tractor in the market.
- >60% directly supplied to tractor OEM's all over the world.

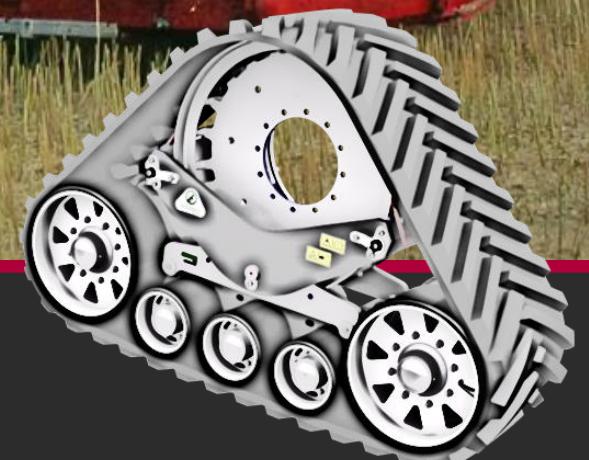
ZUIDBERG



What do we do?



- Track systems for more traction and reduction of ground pressure
- Higher crop efficiency



What do we do?

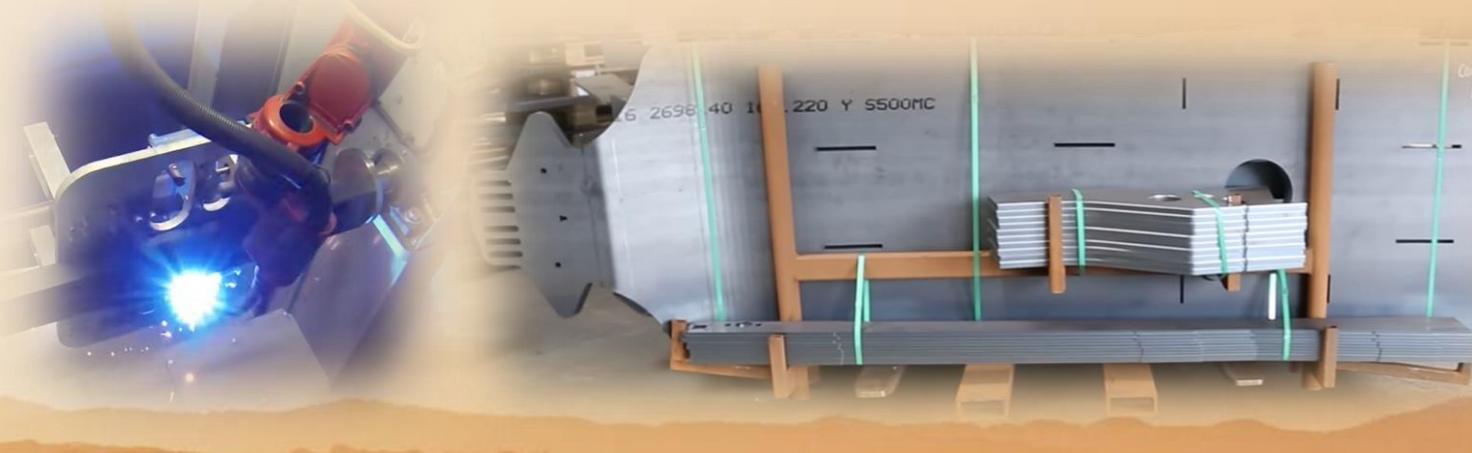
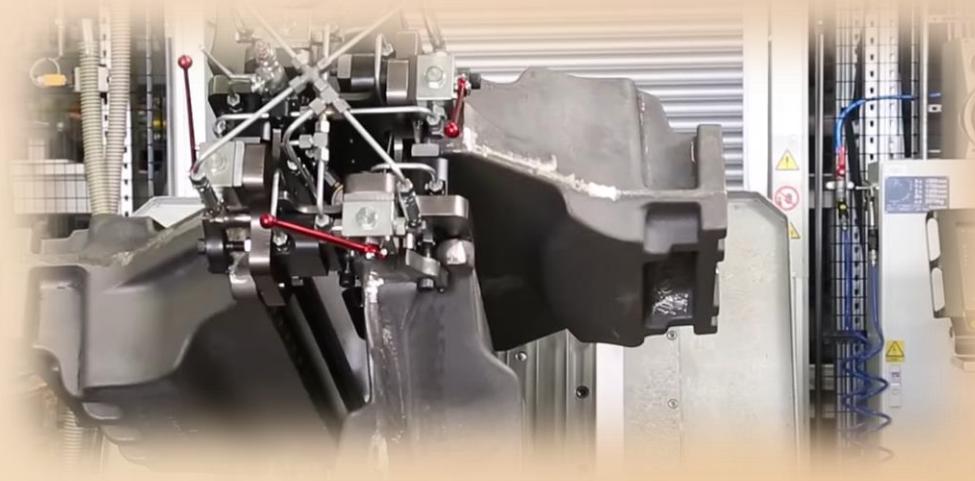


- Customer specific gearbox solutions
- From extended PTO functionality to complete driveline design
- min. EAN 100

Braking and overrun mode
to generate free energy



What do we do?



- Cut steel parts, bending
- Welded assemblies, machined assemblies
- Linkage parts
- Tractor parts

Ens

ZUIDBERG
TRANSMISSIONS



ZUIDBERG

ZUIDBERG
FRONTLINE SYSTEMS

Cedar Falls, Iowa

ZUIDBERG
NORTH AMERICA INC

ZUIDBERG
NORTH AMERICA INC

Zuidberg is a proud partner of:

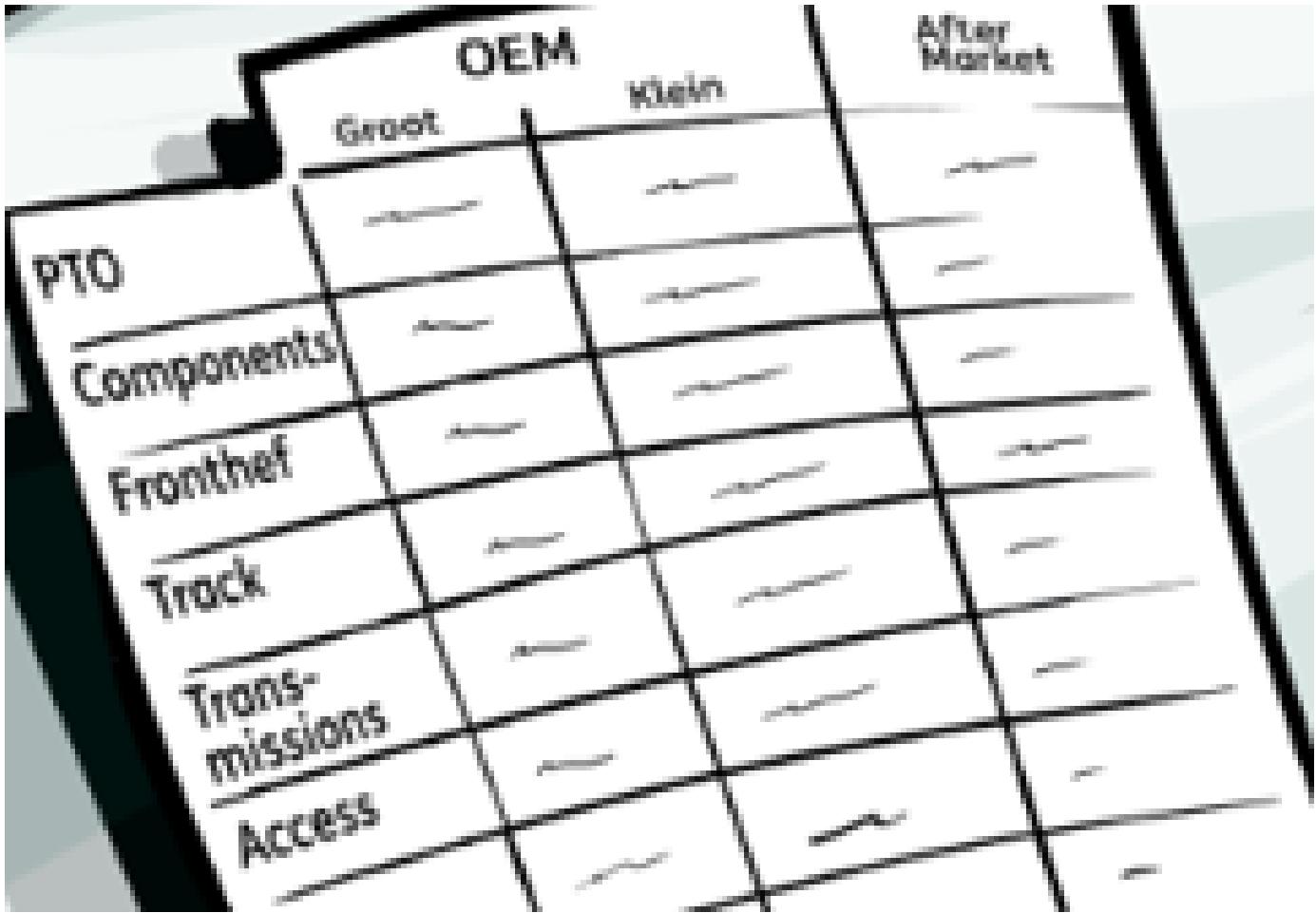


ZUIDBERG

Klaas Jan Bijker



ZUIDBERG

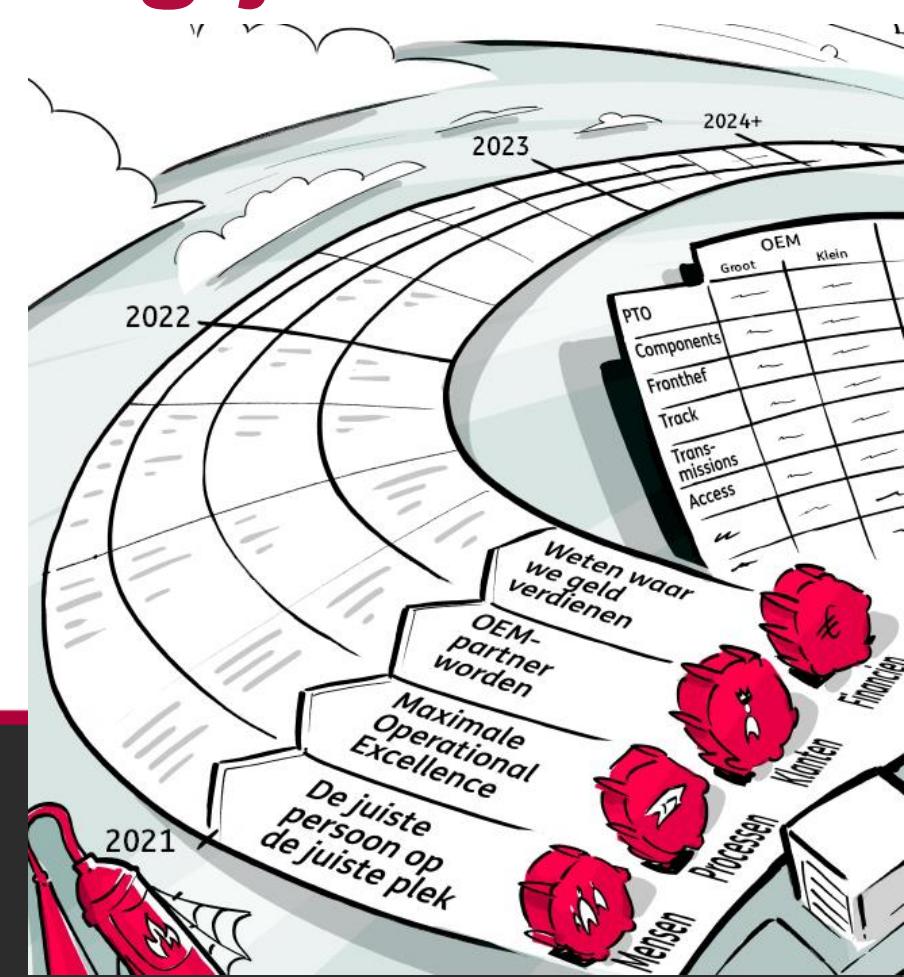


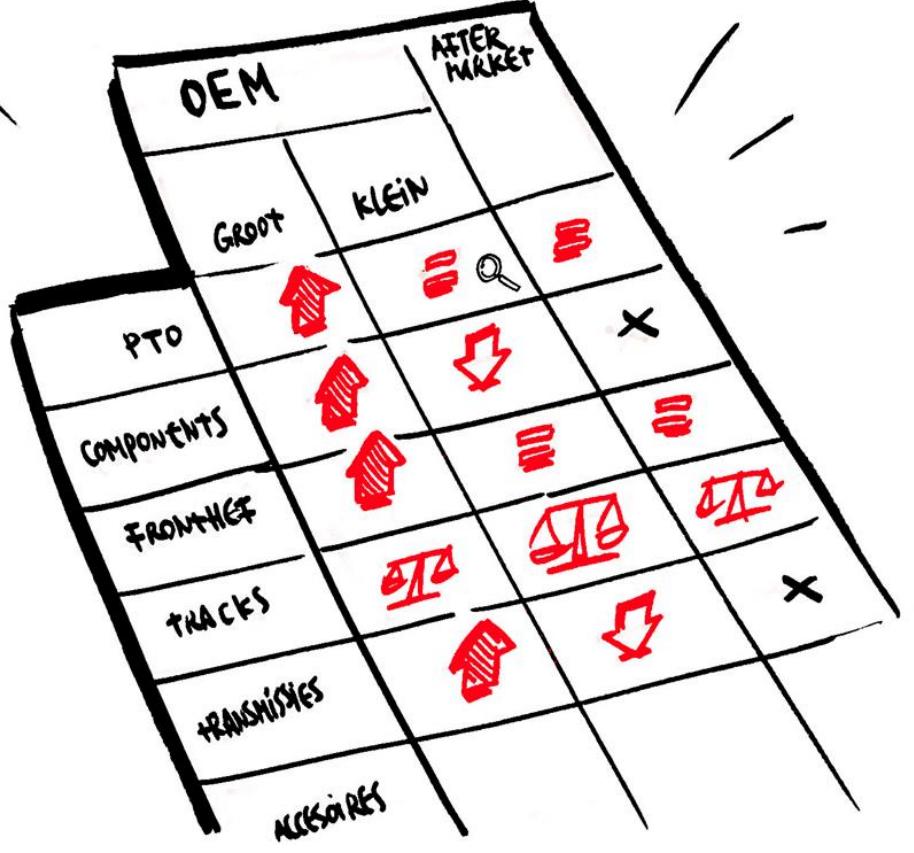
FOCUS ?

Wat is het plan?

BEGRIJP ?

**Als je niet weet waar je heen wilt,
maakt het niet uit welke weg je kiest!**

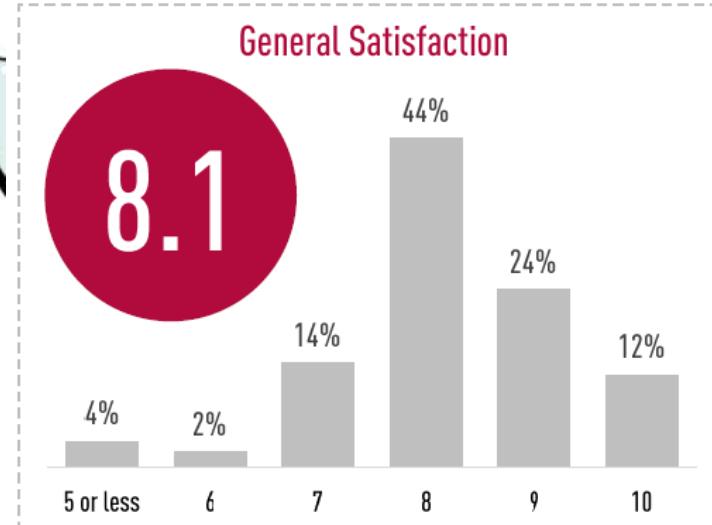




PMC definieren



Kernwaarden bepalen



Uitvoeren KTO

ZUIDBERG

ONZE NIEUWE ROL



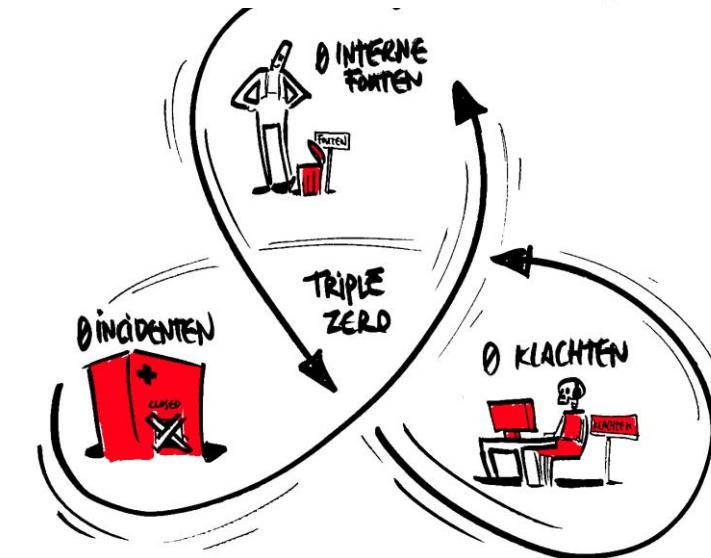
SPANNINGSVELD!

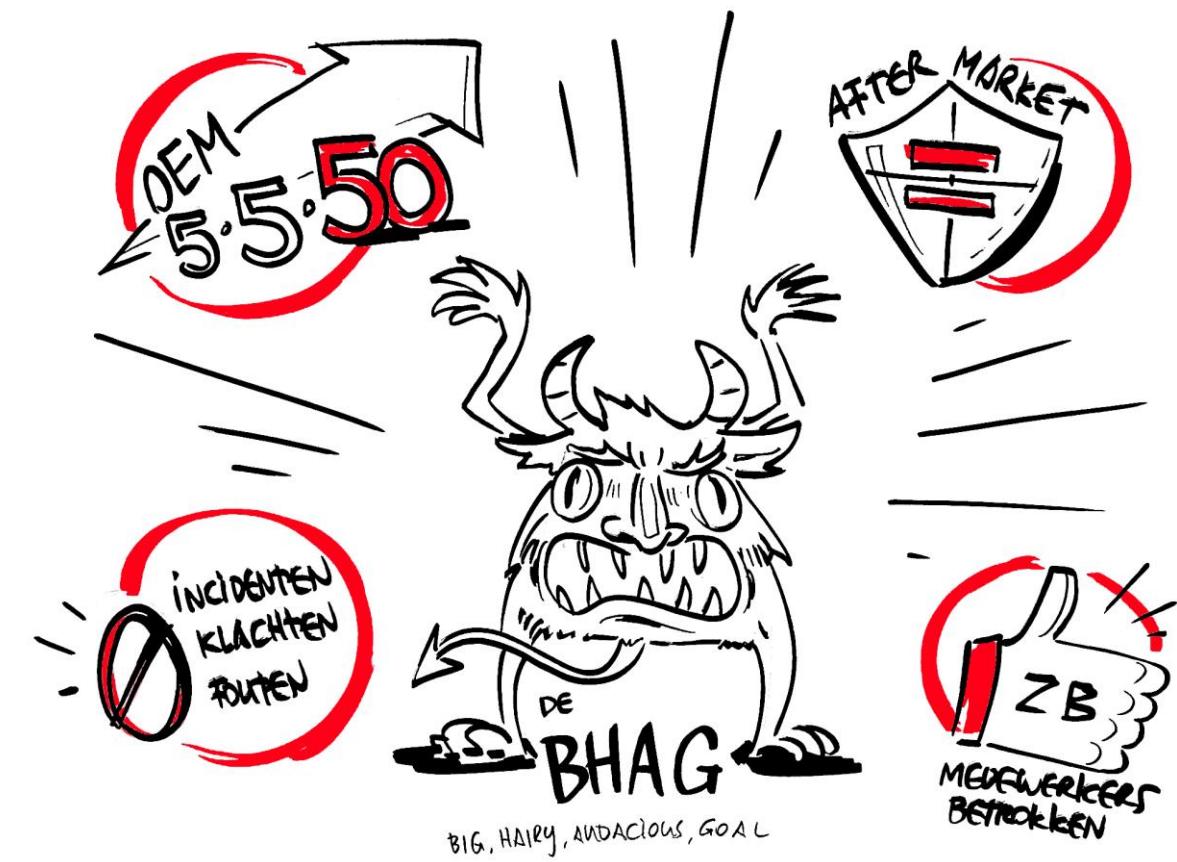


PROFESSIONEELER!



ZUIDBERG

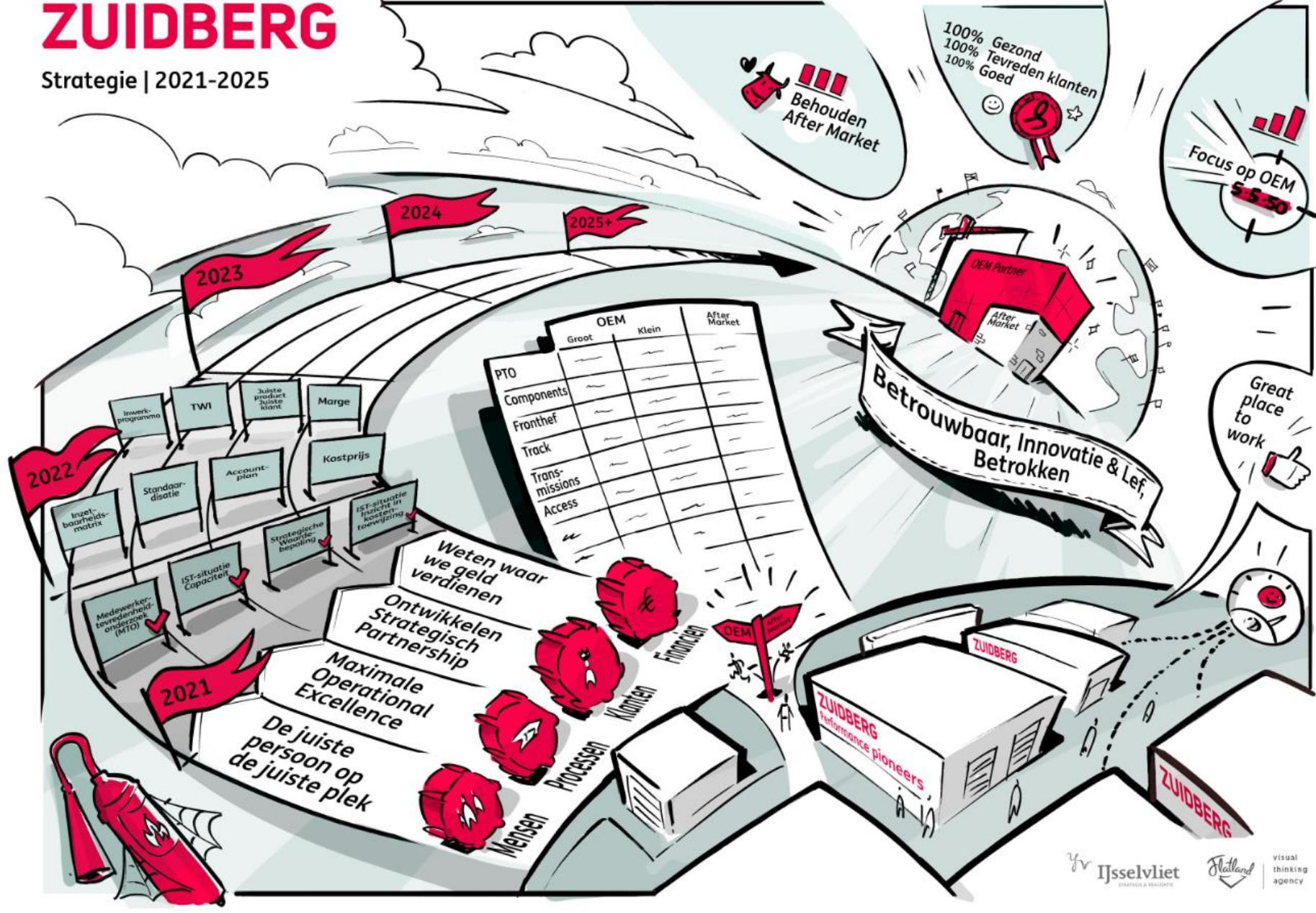




ZUIDBERG

ZUIDBERG

Strategie | 2021-2025



ZUIDBERG

FOCUS !!

Stick to the plan!!

BEGRIJP !!

IJsselvliet
strategie & management

Flatland
visual thinking
agency

Strategisch plan Zuidberg Groep

ZUIDBERG

Missie		Visie		Organisatiedoelstellingen				
				<ul style="list-style-type: none"> Rendement After Market verhogen Triple 100% (Veilig, Tevredenheid, Goed) In 5 jaar, 5 OEM'ers, €50 mln Great place to work 				
Thema	Vital few	2020	Q1 2021	Q2 2021	Q3 2021	Q4 2021	> 2021	
 Mensen	Juiste persoon, Juiste plek	<ul style="list-style-type: none"> Hoe de organisatie mee te nemen in het veranderproces? 	<ul style="list-style-type: none"> Onderzoek betrokkenheid Hoe klant centraal krijgen bij iedereen in proces Regelmatig MTO 	<ul style="list-style-type: none"> Voorlichting Arbeidsvoorr. keuze systeem beoordelen / herbeziens Competentie-matrix herbeziens 	<ul style="list-style-type: none"> Nieuwe organisatiestructuur is bepaald Huidige organisatiestructuur beoordelen (taken, bevoegdh., struct.) Inzetbaarheid 3:1 Functie inrichtingen zijn herzien 	<ul style="list-style-type: none"> Orgstructuur heringericht Vergroten Zuidberg bekendheid Beschikbaarheid (krapte op arbeidsmarkt) Plan voor scholing maken 	<ul style="list-style-type: none"> Netwerken (scholen, SBB, media) Techniek onderwijs BBL (stage, leerwerkplek) Innovatiecluster Op de kaart bij techniek opleidingen 	
 Processen	Maximale Operational Excellence	<ul style="list-style-type: none"> Controle / borging naleven afspraken SS bedrijfsbreed Doelgericht verbeteren 100% goed Controleplan monit. / borging proces Validatie artikel / mach. 	<ul style="list-style-type: none"> Klantwens / afspraken vastleggen of doc. Validatie > testen > vrijgave: state gate 	<ul style="list-style-type: none"> Voorbereiding verbeteren goede middelen tekening instructies 	<ul style="list-style-type: none"> Kostprijs calculatie betrouwbaarheid 	<ul style="list-style-type: none"> Realistische planning Supply Chain: rust! Betrouwbare machine beschikbaarheid 	<ul style="list-style-type: none"> Risicoreductie product: PFMEA 	
 Klanten	OEM-partner worden	<ul style="list-style-type: none"> Vaststellen 'core competences' + bewijs Invullen inbreng ZB + inbreng OEM + gezamenlijke belangen 	<ul style="list-style-type: none"> Communicatiematrix met klant (OEM) opstellen 'Experiencenter' inrichten Doe wat je zegt, zeg wat je doet / klant laten zien wat je doet 	<ul style="list-style-type: none"> Inrichten proces samen met OEM klant 	<ul style="list-style-type: none"> Agenda thema's opstellen + frequentie 	<ul style="list-style-type: none"> Kwaliteit bespreken met de OEM klant Bij klant op bezoek gaan (Eng / verk. / KW) 	<ul style="list-style-type: none"> Meedoen in ontwikkeling in vroeg stadium Monitoring analyse (audits) 	
 Financiën	Weten waar we het geld verdienen	<ul style="list-style-type: none"> Eenduidig calculatiemodel 	<ul style="list-style-type: none"> Doorlopend kosten bijstellen (materieel, uren) Nacalculatie voor alle bewerkingen 	<ul style="list-style-type: none"> Inkoop staffel kosten Inzicht overhead kosten: O.a. Logistiek 	<ul style="list-style-type: none"> Overheadkosten verdelen naar productgroep Goede voorcalculatie 	<ul style="list-style-type: none"> Calculatie opstartkosten project 	<ul style="list-style-type: none"> Inzicht marge per: Productgroep Klant Verkooporder Project Juiste verkoopprijs (evt. bijstellen) 	

Uitvoeringsagenda

ZUIDBERG

- Wrap up.
- Vragen?
- Tips?
- Nieuwsgierig?